



Selectie leidraad aanbesteding  
hoofdaannemer verbouwing gemeentehuis  
Uden

.....  
**Nota van inlichtingen**

|               |                                                |
|---------------|------------------------------------------------|
| Opdrachtgever | <b>Gemeente Maashorst i.o.</b>                 |
| Project       | Realisatie huisvesting gemeente Maashorst i.o. |
| Datum         | 8 april 2021                                   |
| Referentie    | 1671302-0056.2.0                               |
| Auteur(s)     | de heer ing. M. van der Vliet - HEVO B.V.      |

.....  
*Niets uit deze uitgave mag zonder uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van HEVO B.V. worden gekopieerd, noch aan derden ter inzage worden gegeven.*

Deze nota van inlichtingen bevat de antwoorden op de vragen die zijn gesteld naar aanleiding van de publicatie van 22 maart 2021.

Als er vragen zijn naar aanleiding van deze nota van inlichtingen, kunnen die nog voor uiterlijk 13 april 2021 gesteld worden. In een 2<sup>e</sup> nota van inlichtingen, die uiterlijk 16 april 2021 wordt gepubliceerd, wordt dan alleen nog antwoord gegeven op de vragen die gerelateerd zijn aan deze nota van inlichtingen.

## Vragen en antwoorden

| Nr. | Betreft                         | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Antwoord                                                                                                                                                                                             |
|-----|---------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Planning                        |                       | Kunt u een indicatie geven voor de uitvoeringsperiode cq. het moment van oplevering? En kunt u aub ruim voor 7 april een antwoord geven op deze vraag?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indicatie start opdracht: medio juli 2021<br>Indicatie totale uitvoeringsperiode: ongeveer 8 maanden<br>De begane grond inclusief de nieuwbouw van de raadzaal dient voor 01-01-2022 gereed te zijn. |
| 2   | Selectie leidraad Bijlage 1 UEA | Pag. 24               | U omschrijft op blz. 24 van de selectieleidraad dat het UEA separaat beschikbaar is via TenderNed. Kunt u aub aangeven waar het document staat op TenderNed?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Het document is niet op TenderNed geplaatst geweest. Het document is nu toegevoegd aan de 1 <sup>e</sup> nota van inlichtingen.                                                                      |
| 3   | Selectie leidraad Annex 1       | Pag. 21               | "U bent op zoek naar een ervaren aannemer, met meerdere referentieprojecten. Wij zijn gewend per project te zoeken naar de beste partners afhankelijk van de exacte inhoud van de werkzaamheden en de beschikbaarheid van de juiste mensen. We werken dus met meerdere vaste installateurs en interieurbouwers, zoals u ook zult zien bij de referentieprojecten. Heel graag selecteren wij pas onze installateurs en interieurbouwer nadat we het ontwerp en de exacte scope hebben mogen ontvangen, dus in de gunningsfase. | Het is niet mogelijk om de definitieve keuze voor derden, op wie een beroep wordt gedaan, zoals omschreven in paragraaf 2.4.2 uit te stellen tot in de gunningsfase                                  |

| Nr. | Betreft           | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|-------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                   |                       | Wij zijn ervan overtuigd dat dit hetgeen wij u kunnen bieden, kwalitatief ten goede komt. Zou u de definitieve keuze van installateurs en interieurbouwer uit willen stellen tot in de gunningsfase?"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4   | Selectie leidraad | Par. 4.4.1            | <p>"Zie ook vorige vraag. Wij selecteren onze installateurs en interieurbouwer op basis van exacte inhoud en omvang scope en beschikbaarheid conform gewenste planning van de juiste mensen. Voorbeelden over inhoud: wel of geen toegangscontrole en op welk niveau; uitbreiding op bestaande installatie of nieuw; wel of geen wko-installatie; meubelwerk met bijvoorbeeld veel massief hout of juist veel HPL, ieder zijn specialiteiten en voorkeuren dus kwaliteit. En met betrekking tot omvang: de keuze van geschikte partners wordt ook bepaald door de omvang van het werk, wij kennen meerdere echt goede wat kleinere interieurbouwers welke bewust kiezen voor "behapbare projecten" en niet mee doen als de klus meer dan 75% van hun productiecapaciteit opslokt. Wij vinden het heel lastig om nu voor Competentie 1, het juiste referentieproject te kiezen met de juiste onderaannemers voor dit project, omdat de exacte scope nog niet bekend is. Zou u de definitieve keuze van installateurs en interieurbouwer uit willen stellen tot in de gunningsfase en dit dus ook niet als selectie criterium willen benoemen, omdat we anders moeten gokken wat voor dit project de meeste passende zouden zijn?"</p> | <p>Indien om te voldoen aan de minimumeisen een beroep wordt gedaan op derden is het niet mogelijk om de definitieve keuze voor derden zoals omschreven in paragraaf 2.4.2 uit te stellen tot in de gunningsfase.</p> <p>Het is voor de selectiecriteria wel mogelijk om een referentie te verstrekken van een project met andere onderaannemers dan door u opgegeven derde(n). U krijgt dan geen extra punten, zoals omschreven in de selectie criteria.</p> |

| Nr. | Betreft                                                | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5   | Selectie leidraad<br>Annex 1                           | Pag. 21               | "Bij de 5e bullit wordt gerefereerd aan meerdere percelen, terwijl de aanmelding in één perceel plaatsvindt. Het is toch niet mogelijk om voor meerdere percelen aan te melden?<br>Daaronder worden namen van W, E en vaste inrichting gevraagd. Die zijn hier toch niet aan de orde aangezien in 1 perceel aan een hoofdaannemer zal worden gegund?"                                   | De tekst in de 5e bullit op pagina 21, Annex 1 is niet correct. Er is geen sprake van meerdere percelen. Deze tekst komt te vervallen.<br>De namen van de w- en e- installateur(s) zijn alleen aan de orde indien aanmelder zich om te voldoen aan de minimeisen beroept op de ervaring van een derde/onderaannemer Zie ook paragraaf 2.4.2 van de selectie leidraad.<br>Dit zal niet aan de orde zijn voor een onderaannemer voor de vaste inrichting. |
| 6   | Publicatie<br>Selectie leidraad                        |                       | De indieningsdatum van het aanmeldingsformulier in de selectie leidraad wijkt af ten opzichte van de datum die is aangegeven op TenderNed. Welke datum is juist?                                                                                                                                                                                                                        | De datum van de leidraad is leidend. TenderNed is aangepast.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7   | Selectie leidraad<br>Selectie criteria<br>competenties | Par. 4.4.1            | Bij competentie 2 spreekt u van een bouwteam. Kunnen wij hier een referentie opvoeren van een design&build opgave o.b.v. UAV-gc? Immers de competenties van Opdrachtnemer komen hier nog meer tot hun recht aangezien Opdrachtnemer dan ook het risico draagt.                                                                                                                          | Het is toegestaan om een referentie op te voeren van een D&B opgave o.b.v. de UAV-gc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8   | Selectie leidraad<br>Selectie criteria<br>competenties | Par. 4.4.1            | Selectiecriteria competentie 2:<br>"Deelname aan een bouwteam voor de nieuwbouw van een kantoorgebouw met een bvo van minimaal 3.000 m <sup>2</sup> ". Bent u bereid om dit selectie criterium, gezien de geringe nieuwbouwcomponent in onderhavige opgave (300m <sup>2</sup> BVO), aan te vullen met "ofwel een uitbreiding van bestaand gebouw met minimaal 1.000m <sup>2</sup> BVO"? | Voor competentie 2 zijn de gevraagde referentieprojecten voor de selectie criteria gewijzigd in:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Deelname aan een bouwteam voor de verbouwing van een kantoorgebouw met een bvo van minimaal 3000 m<sup>2</sup>: 4 punten.</li> <li><b>en</b></li> <li>inclusief een uitbreiding (nieuwbouw) met een bvo van minimaal 200 m<sup>2</sup>: 2 punten.</li> </ul>                                                 |

| Nr. | Betreft                      | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Antwoord                                                      |
|-----|------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 9   | Publicatie<br>Bewijslast GVA |                       | In de leidraad geeft u aan dat de GVA op verzoek verstrekt dient te worden (bewijslast). Echter in het dashboard van TenderNed geeft u aan dat deze reeds bij aanmelding verstrekt dient te worden (geen crimineel verleden). Wat aan te houden?                                                                        | De selectieleidraad is leidend.                               |
| 10  | Publicatie<br>Bijlage 1 UEA  |                       | In de leidraad wordt verwezen naar de in te vullen UEA (Bijlage 1). In de tekst van Bijlage 1 staat dat het UEA separaat verkrijgbaar is via TenderNed; deze vinden we hier echter niet terug. Kunt u het in te vullen UEA verstrekken?                                                                                 | Zie antwoord op vraag nr. 2.                                  |
| 11  | Selectie leidraad<br>Annex 1 | Pag. 21               | “Wil ondergetekende zich voor meerdere percelen aanmelden, dan dient hij per perceel een aanmeldingsformulier in te dienen.” De aanmelding heeft toch slechts betrekking op één perceel?                                                                                                                                | Zie antwoord op vraag nr. 5.                                  |
| 12  | Selectie leidraad            | Par. 2.4.2            | De te overleggen UEA voor een derde/onderaannemer dient volgens de leidraad toegevoegd te worden als 'Bijlage 6'. In de 'word' bijlage wordt in de checklist over dit UEA gesproken over eveneens bijlage 6 maar in de tekst van Bijlage 1 wordt gesproken over het toe te voegen UEA als bijlage 7. Wat aan te houden? | Verklaring(en) derde(n): bijlage 6<br>UAE derde(n): bijlage 7 |
| 13  | Proces                       | Par 3.4               | De indieningsdatum van het aanmeldingsformulier in de selectieleidraad wijkt af ten opzichte van de datum die is aangegeven op TenderNed. Welke datum is juist?                                                                                                                                                         | Zie antwoord op vraag nr. 6.                                  |
| 14  | Proces                       | Par 3.4               | Doorlooptijd fase 2 – gunning nader te bepalen. Is intussen meer zicht op het verloop van het gunningstraject?                                                                                                                                                                                                          | Zie antwoord bij vraag 16.                                    |

| Nr. | Betreft                               | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15  | Selectie leidraad Financiële gegevens | Par. 4.2.1            | Indien de gegevens over boekjaar 2020 ten tijde van de Aanmelding niet beschikbaar zijn, kan Gegadigde dan de gegevens over de jaren 2017-2019 ook overleggen om mee te doen aan de selectie fase?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Akkoord. U dient dan wel de concept cijfers van 2020, naast de jaarverslagen van de voorgaande jaren te verstrekken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16  | Proces gunningsfase                   |                       | <p>"In de selectie fase worden 5 partijen geselecteerd die doorgaan naar de gunningsfase. Dan komt het thema prijs en kwaliteit inhoudelijker aan de orde. Hoe ziet het specifieke traject er hierbij uit?</p> <p>Kan hierover al meer informatie verstrekt worden?</p> <p>We willen namelijk voldoende capaciteit vrijmaken om de gewenste kwaliteit ook te kunnen leveren, maar hebben nu weinig weet van de daadwerkelijke inhoud van de gunning én de planning wat betreft verzending, vragenronde en indiening aanbidding. We vernemen graag meer specifieke informatie om dit voor ons zelf te kunnen beoordelen en daarmee de kwaliteit goed te kunnen borgen."</p> | <p>De gegadigde hoofdaannemers stellen in de 2<sup>e</sup> fase (gunningsfase) een Plan van Aanpak op met daarin de volgende onderwerpen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visie op het in het bouwteam uitwerken van uitvoering gereede stukken met aandacht voor betrokkenheid van de gemeentelijke organisatie;</li> <li>• Visie / aanpak van een transparantie prijsvorming inclusief meer- en minderwerk;</li> <li>• Visie / aanpak van de uitvoeringsfase waarbij de overlast voor de gemeentelijke organisatie en haar bezoekers tot een minimum wordt beperkt en de veiligheid goed wordt geborgd;</li> <li>• Visie / aanpak duurzaam slopen en hergebruik van materialen</li> <li>• Visie / aanpak van de kwaliteitsborging van alle werkzaamheden inclusief oplevering en nazorg;</li> <li>• Voorstel voor de fasering van de werkzaamheden met planning.</li> </ul> <p>Er worden scores bepaald voor deze onderwerpen die worden omgezet in een kortingsbedrag ten opzichte van de fictieve prijs.</p> |

| Nr. | Betreft           | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                   |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | De indicatieve planning voor de gunningsfase is als volgt:<br>Start gunningsfase: 10-05-2021<br>Uiterste termijn voor stellen van vragen: 17-05-2021<br>Uiterste termijn verstrekken nota van inlichtingen: 24-05-2021<br>Uiterste termijn van indienen: 14-06-2021<br>Mededeling gunningsbeslissing: 21-06-2021. |
| 17  | Selectie leidraad | Par. 4.3.1            | Competentie 1, 2 en 3:<br>Kunt u bevestigen dat wij, bij geschiktheid, één enkele referentie kunnen indienen voor meerdere competenties of vraagt u naar 3 verschillende projecten?"                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indien in één referentie meerdere competenties worden aangetoond, is het mogelijk om dezelfde referentie in te dienen.                                                                                                                                                                                            |
| 18  | Selectie leidraad | Par. 4.4.1            | Competentie 2:<br>In de leidraad worden extra punten toegekend voor nieuwbouw van een kantoorgebouw van 3.000 m2. In de opdracht zit een beperkt nieuwbouwgedeelte van de raadzaal (300 m2). In onze optiek is een eis voor nieuwbouw van deze omvang niet representatief. Bent u bereid de nieuwbouweis te beperken tot een kleinschalige aanbouw/ uitbreiding?"                                                                                                 | Zie antwoord op vraag 8.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 19  | Selectie leidraad | Par. 4.4.1            | Competentie 1:<br>In de leidraad wordt bij dit selectiecriterium aan de juiste referentie de inzet van de meest geschikte onderaannemers voor de installaties gekoppeld. Dit werkt ons inziens belemmerend voor het kiezen van de juiste installateurs voor dit werk. Daarom zouden deze twee eisen tenminste los van elkaar gezien moeten worden. Bovendien sluit het nu al verbinden van installateurs aan een hoofdaannemer de keuze van de juiste installatie | De eisen worden gehandhaafd. Zie verder antwoord op vraag 3.                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Nr. | Betreft                                                       | Hfdst.<br>par. / pag.         | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Antwoord                                                                                                                                    |
|-----|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                               |                               | partners na deze fase voor de geselecteerde aannemer uit. Bent u bereid de eis om nu al installateurs mee te nemen te laten vallen, of indien u hier niet in mee gaat de keuze van de installateur(s) los te koppelen van de te overleggen referentie."                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |
| 20  | Selectie leidraad                                             | Par. 4.4.1                    | Competentie 1:<br>Als selectiecriteria vraagt u bij deze competentie om uitsluitend een kantoorgebouw. In het project is sprake van het verbouwen van kantoorruimte met (deels) publieke ruimten. Ook publieke ruimten zoals bijvoorbeeld onderwijsgebouwen voldoen ons inziens aan het gevraagde. Bent u bereid de selectie eis te verruimen van kantoorgebouwen naar publieke gebouwen met een (semi) openbare functie?" | Verruimen van kantoorgebouwen naar publieke gebouwen met een (semi) openbare functie is akkoord.<br>Dit geldt ook voor competenties 2 en 3. |
| 21  | Selectie leidraad<br>selectiecriteria 1<br>Annex 1<br>Annex 2 | Pag. 18<br>Pag. 21<br>Pag. 29 | U verlangt van ons om de gegevens van de onderaannemers op te geven. Daarmee beperkt u de mogelijkheden voor een goede aanbidding tijdens de gunningsfase. Daarnaast moeten wij in deze selectiefase onze onderaannemers al benaderen, terwijl wij nog geen toezeggingen kunnen doen. Kunt u deze eis laten vervallen voor annex 1, annex 2, en de selectiecriteria 1?                                                     | Zie antwoord op vraag 3, vraag 4 en vraag 19.                                                                                               |
| 22  | Selectie leidraad<br>Bijlage 2                                | Pag. 25                       | Financiële gegevens en jaarverslag 2020: Onze accountant heeft nog geen accountantsverklaring afgegeven over de financiële gegevens en het jaarverslag van 2020. Wel kunnen wij de jaarverslagen en financiële gegevens van 2017, 2018 en 2019 overhandigen. Gaat u hiermee akkoord?                                                                                                                                       | Zie antwoord op vraag 15.                                                                                                                   |

| Nr. | Betreft                            | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antwoord                                                                                                                                                        |
|-----|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23  | UEA                                |                       | Kunt u de UEA aan de bijlage toevoegen?                                                                                                                                                                                                                                                        | Zie antwoord op vraag nr. 2                                                                                                                                     |
| 24  | Selectie leidraad                  | Par. 4.2.1            | U vraagt om een jaarverslag ter verificatie van de gevraagde financiële kengetallen. Wij beschikken over een separate (ondertekende) accountantsverklaring waarin de gevraagde financiële kengetallen zijn opgenomen. Volstaat deze accountantsverklaring voor 4.2.1.?                         | Indien alle gevraagde kengetallen worden genoemd is dit akkoord. (solvabiliteit, current ratio, netto-omzet en resultaat na belasting over de jaren 2018-2020). |
| 25  | Selectie leidraad                  | Par. 4.2.1            | In 4.2.1. wordt gevraagd naar kengetallen en jaarverslagen t/m 2020. Van dit jaar zijn deze getallen nog niet geverifieerd en een (concept) jaarverslag is nog niet beschikbaar. Gaat u er mee akkoord om gegevens over 2017, 2018 en 2019 te accepteren om te voldoen aan deze eis?           | Zie antwoord op vraag nr. 15.                                                                                                                                   |
| 26  | Selectie leidraad<br>Bijlage 1     | Pag. 24               | Kunt u het UEA formulier toevoegen aan de selectie documenten? De UEA is nu niet zichtbaar in TenderNed.                                                                                                                                                                                       | Zie antwoord op vraag nr. 2.                                                                                                                                    |
| 27  | Selectie leidraad<br>Competentie 2 | Par. 4.4.1            | U vraagt om een referentie nieuwbouw van een kantoorgebouw van minimaal 3.000 m <sup>2</sup> bvo terwijl de nieuwbouw in de uitvraag 300 m <sup>2</sup> bedraagt. Is onze interpretatie juist dat nieuwbouw hier niet relevant is en dat voor deze competentie 6 punten behaald kunnen worden? | Zie antwoord op vraag nr. 8.                                                                                                                                    |
| 28  | Selectie leidraad<br>Competentie 2 | Par. 4.4.1            | Is het ook toegestaan om een referentie op te voeren die voldoet aan UAV-GC i.p.v. bouwteam?                                                                                                                                                                                                   | Zie antwoord op vraag nr. 7.                                                                                                                                    |
| 29  | Selectie leidraad<br>Competentie 2 | Par. 4.4.1            | Competentie 2: Is het ook toegestaan om een ander soort referentie toe te voegen dan kantoorbouw?                                                                                                                                                                                              | Zie antwoord op vraag nr. 20.                                                                                                                                   |

| Nr. | Betreft                             | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30  | Selectieleidraad<br>Zekerheden      | Par. 4.2.2            | Voor het verstrekken van bankgarantie maken wij ook vaak gebruik van Liberty Mutual Surety (voorheen Nationale Borg), een partij die ook gestelde eisen qua rating voldoet.<br>Is het bij gunning ook toegestaan om een bankgarantie van deze partij te verstrekken?                                                              | Liberty Mutual Surety is akkoord.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 31  | Concept<br>bouwteam<br>overeenkomst | Par. 4.3<br>Pag. 4    | Kunt u de hoogte van de vergoeding aangeven wanneer er sprake is van de beëindiging van de overeenkomst zoals vermeld bij paragraaf 4.3 onder punt 2 en 3?                                                                                                                                                                        | Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 32  | Concept<br>bouwteam<br>overeenkomst | Par. 5.3<br>Pag. 6    | Wij begrijpen dat er geen meerwerk kan worden geclaimd omdat aannemer volledig op de hoogte is van het ontwerp, maar dan is het wel zaak dat aannemer als volwaardig partner deelneemt. Beter gezegd, de waarschuwingen van de aannemer (mits onderbouwd) zullen wel moeten worden overgenomen.<br>Gaaf u hiermee akkoord?        | Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 33  | Selectie leidraad                   | Par. 3.3.1            | U geeft aan dat gunning plaatsvindt op beste prijs kwaliteit verhouding, 75% voor de prijs en 25% voor de kwaliteit. We gaan ervanuit dat tijdens de uitvoering van het project de bedrijvigheid doorgaat. Waarom heeft u voor deze verhouding gekozen? En wilt u overwegen om percentage kwaliteit hoger te waarderen dan prijs? | Het is voor de aanbestedende dienst van groot belang om binnen een taakstellend budget te blijven. Tegelijkertijd wil de aanbestedende dienst de gegadigden de kans geven om zich te onderscheiden in de kwaliteit van aanpak en uitvoering. De aanbestedende dienst heeft daarbij een weloverwogen balans gezocht in de verhouding tussen prijs en kwaliteit en is van mening dat in de verhouding 75% prijs en 25% kwaliteit de gegadigden voldoende ruimte hebben om zich te onderscheiden. Het percentage kwaliteit wordt dus niet hoger gewaardeerd dan prijs. |

| Nr. | Betreft                                       | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Antwoord                                                                                                                                                       |
|-----|-----------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 34  | Selectie leidraad Financiële gegevens         | Par. 4.2.1            | Gaat u akkoord met het overleggen van een gewaarmerkte accountantsverklaring in plaats van jaarverslagen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indien alle gevraagde kengetallen worden genoemd is dit akkoord. (solvabiliteit, current ratio, netto-omzet en resultaat na belasting over de jaren 2018-2020) |
| 35  | Selectie leidraad Financiële gegevens         | Par. 4.2.1            | Onze cijfers over 2020 zijn nog niet bekend, gaat u akkoord met het overleggen van de jaarcijfers over de boekjaren 2017, 2018 en 2019?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Zie antwoord op vraag nr. 15.                                                                                                                                  |
| 36  | Selectie leidraad Annex 1                     | Pag. 21               | Moeten wij als hoofdaannemer in deze fase van het proces de derde voor de vaste inrichting benoemen en dus meenemen voor de selectiefase?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Zie antwoord op vraag nr. 5.                                                                                                                                   |
| 37  | Publicatie onderdeel gunningscriteria         |                       | <p>Verzoek om inlichtingen:</p> <p>Gunningscriteria</p> <p>Gevraagd resultaat: Geef de juiste verhouding aan tussen prijs en kwaliteit</p> <p>Gevraagd resultaat: Geef een definitieve opgave van de kwalitatieve gunningscriteria</p> <p>In de aankondiging is vermeld: Kwaliteitscriterium</p> <p>Naam: Zie selectieleidraad</p> <p>Weging: 75</p> <p>Prijs</p> <p>Weging: 25</p> <p>In de selectieleidraad treffen wij een tegenovergestelde verhouding: "De beoogde verhouding is hierbij 75% voor de prijs en 25% voor de kwaliteit." Wij verzoeken u kenbaar te maken welke verhouding bij de gunning zal worden gehanteerd.</p> | De in de selectieleidraad opgenomen verhouding is de juiste.<br>Dus prijs: 75% en kwaliteit: 25%                                                               |
| 38  | Selectie leidraad Gunningscriterium kwaliteit | Par. 3.3.1            | De selectieleidraad beschrijft het kwaliteitscriterium: "De gegadigde hoofdaannemers dienen een Plan van Aanpak in en de voorgestelde projectleider van de gegadigden geeft in een presentatie een toelichting van het Plan van Aanpak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Zie antwoord op vraag nr. 16.                                                                                                                                  |

| Nr. | Betreft                                       | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Antwoord                      |
|-----|-----------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|     |                                               |                       | De Plannen van Aanpak en presentaties worden beoordeeld op toegevoegde waarde in visie en onderbouwing van inhoudelijke onderdelen zoals een transparante prijsvorming, planning en kwaliteitsborging." Wij hebben het woordje zoals onderstreept. De Aanbestedingswet en het ARW 2016 schrijven voor dat alle nadere gunningscriteria bekend worden gemaakt in de aankondiging. Het is dus niet toegestaan om in de inschrijvingsfase andere subgunningscriteria te hanteren dan degenen die aangekondigd zijn. Wij vragen u daarom een definitieve opgave te verstrekken van (sub)gunningscriteria."                                                                                                                                                                                                                                               |                               |
| 39  | Selectie leidraad Gunningscriterium kwaliteit | Par. 3.3.1            | "Klacht: Het prijscriterium Algemene Kosten is discriminerend<br>Gevraagd resultaat: Schrappen<br>Bij de beschrijving van het gunningscriterium prijs is aangegeven dat gegadigden, onder andere, opslagen moeten indienen voor de eigen ABK, AK, W&R en de opslagen voor AK en W&R van de onderaannemers. Wij maken bezwaar tegen het onderdeel AK. Het Economisch Instituut voor de Bouw voert periodiek onderzoek uit naar de opbouw en hoogte van de Algemene Kosten. Daaruit komt stevast naar voren dat de gemiddelde AK van de grote bedrijven structureel lager is dan de gemiddelde AK van de middelgrote en kleine ondernemingen. Het is daarom onwenselijk de AK tot voorwerp van concurrentie te maken. Van ABK en Winst/Risico kan gesteld worden dat deze te beïnvloeden zijn door de wijze waarop het bouwproces wordt georganiseerd. | We schrappen dit aspect niet. |

| Nr. | Betreft                                                | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                        |                       | Voor de AK gaat dat niet op. Op dat onderdeel kan het mkb alleen concurreren door lager aan te bieden dan feitelijk nodig is. Wij roepen u daarom op om dit aspect te schrappen of toe te passen op een wijze die recht doet aan het beginsel van gelijke kansen."                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 40  | Selectie leidraad<br>Minimumeis<br>competenties        | Par. 4.3.1            | "Verzoek om aanpassing:<br>Minimumeis competentie 1,2,3<br>Gevraagd resultaat: Beperk het<br>aantal keren dat u omvang en<br>aanneemsom vraagt<br>Het valt ons op dat u driemaal op rij<br>een referentiewerk vraagt met een<br>bvo van minimaal 5.000 m2 en een<br>aanneemsom van minimaal €<br>3.750.000 exclusief BTW. Dit staat<br>op gespannen voet met voorschrift<br>3.5.G.1 van de Gids Proportionaliteit:<br>"De aanbestedende dienst vraagt<br>maximaal één referentie per<br>benoemde kerncompetentie". Wij<br>vragen u dan ook om deze twee<br>kenmerken uitsluitend te vragen bij<br>competentie 1 en deze achterwege<br>te laten bij competenties 2 en 3. In de<br>selectiecriteria van betreffende<br>competenties kunnen scores worden<br>behaald als wordt voldaan aan de<br>gevraagde omvang in oppervlakte en<br>geld. Wij verzoeken u dat mede in<br>beschouwing te nemen bij de<br>beantwoording van dit verzoek." | Nee, dit wordt gehandhaafd. Er worden 3<br>verschillende kerncompetenties gevraagd:<br>1= Realisatie van de verbouwing van een<br>kantoorgebouw<br>2= Deelname aan uitwerking in een<br>bouwteam, voor een gebouw<br>3= Realisatie van de verbouwing van een<br>gebouw die in gebruik blijft tijdens de<br>verbouwingswerkzaamheden<br>met alle drie een minimale omvang van<br>5000m2 en aanneemsom van minimaal €<br>3.750.000<br>en per competentie wordt 1 referentie<br>uitgevraagd. Dit is in lijn met Voorschrift<br>3.5.G.1 GP. |
| 41  | Selectie leidraad<br>Selectie criteria<br>competenties | Par. 4.4.1            | "Verzoek om inlichtingen:<br>Selectiecriteria competenties 1,2,3<br>Gevraagd resultaat: Verduidelijken of<br>aanpassen<br>Het valt ons op dat u bij alle drie de<br>competenties telkens een score<br>toekent voor een opdracht met<br>dezelfde minimale aanneemsom als<br>vermeld bij de minimumeisen,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Wat er staat is de bedoeling. De gedachte<br>hierachter is dat het behalen van extra<br>punten bij de selectiecriteria ook mogelijk<br>is met andere relevante<br>referentieprojecten dan de voor de<br>minimumeisen gebruikte<br>referentieprojecten (deze kunnen dus ook<br>kleinere projecten/minder bvo/lagere<br>aanneemsom betreffen).                                                                                                                                                                                            |

| Nr. | Betreft                                                | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|--------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                        |                       | <p>maar met een grotere omvang (5.000 m2) van het aantal m2 bvo. Wij verzoeken u na te gaan of dit overeenkomt met uw bedoelingen. In alle drie de gevallen vraagt u aansluitend een competentie in een opdracht van minimaal 3.000 m2, wat ook als minimumeis is gevraagd maar minder dan bovengenoemde 5.000 m2, ditmaal zonder een minimum bedrag in euro. Ook hier vragen wij u na te gaan of dit overeenstemt met uw bedoelingen. Wij vragen u bij handhaving van de opgegeven getallen aan te geven welke ratio er achter uw keuze steekt, want die is niet zichtbaar in de opbouw van deze selectiecriteria."</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 42  | Selectie leidraad<br>Selectie criteria<br>competenties | Par. 4.4.1            | <p>"Verzoek om aanpassing:<br/>Selectie criterium competentie 1<br/>Gevraagd resultaat: Schrap de<br/>bonuspunten voor werken met<br/>dezelfde onderaannemers<br/>Als wij dit selectie criterium goed<br/>begrijpen dan zoekt u hier projecten<br/>waarin de hoofdaannemer niet alleen<br/>verantwoordelijk was voor het<br/>bouwkundige deel van de<br/>bouwopgave maar ook voor de<br/>plaatsing van de installaties. Met<br/>twee bonuspunten (het woordje OF<br/>ontbreekt) als dezelfde installateur<br/>ook wordt ingezet voor de uitvoering<br/>van de onderhoudige opdracht. Wij<br/>hebben drie bezwaren tegen deze<br/>bonuspunten. Om te beginnen vraagt<br/>u daarmee om een aanbieding die de<br/>inschrijving regardeert. Zaken die<br/>worden aangeboden mogen geen<br/>selectie criterium zijn maar moeten<br/>als gunningscriterium worden<br/>uitgevraagd.</p> | <p>Dit criterium zal niet worden geschrapt.<br/>De gemeente Maashorst i.o. vindt het van<br/>belang deze onlosmakelijk met elkaar<br/>verbonden werkzaamheden zoveel<br/>mogelijk in een hand te houden vanwege<br/>het grote belang dat het totale werk<br/>binnen de afgesproken budgettaire- en<br/>planningskaders wordt uitgevoerd.<br/>Een goede samenwerking is daarbij van<br/>groot belang. Aanbesteder verwacht dat<br/>de gegadigde die zich aanmeldt met<br/>onderaannemers met wie eerder is<br/>samengewerkt daarmee ook<br/>daadwerkelijk goed kan samenwerken. In<br/>dat geval kan deze gegadigde dus meer<br/>punten verdienen. Dit betreft dus<br/>geenszins de inschrijving maar de partij.<br/>Het kan uiteraard zo zijn dat een partij<br/>met wie vroeger is samengewerkt niet<br/>altijd beschikbaar is voor deze specifieke<br/>opdracht. Om die reden is het ook niet als<br/>minimumeis opgenomen.</p> |

| Nr. | Betreft                                                | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Antwoord                                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                        |                       | De bonuspunten doen voorts afbreuk aan het inkoopbeleid van de gemeenten Landerd en Uden om waar mogelijk de lokale/regionale economie te stimuleren. Bij een vrije keuze van onderaannemer zullen installateurs in de nabije omgeving interessante partijen zijn om te contracteren. Deze praktijk wordt met dit selectie criterium in de wielen gereden. Ons belangrijkste bezwaar is dat een partij met wie vroeger is samengewerkt niet altijd beschikbaar is voor deze specifieke opdracht. Het werk kan te ver uit de buurt liggen, men heeft reeds een ander project voor die periode omhanden, er zijn personele wisselingen geweest enz. enz. Het gegeven dat de ene partij wel het geluk heeft dat zijn voormalige onderaannemer beschikbaar is en de andere niet maakt dit tot een discriminerend criterium waarin de bedrijven met een groot pakket aan vergelijkbare opdrachten in het voordeel zijn en bedrijven die minder vaak dit soort opdrachten een grotere kans hebben om de extra punten mis te lopen. Om deze drie redenen dringen wij aan op het schrappen van dit criterium." |                                                                                 |
| 43  | Selectie leidraad<br>Selectie criteria<br>competenties | Par. 4.4.1            | "Verzoek om aanpassing:<br>Selectie criterium competentie 2 (en 3)<br>Gevraagd resultaat: Maak de gevraagde competentie breder<br>In het eerste deel van deze competentie kan voor ieder soort gebouw de aangegeven score worden behaald. In het tweede aspect van de competentie scoort alleen opgedane ervaring met kantoorgebouwen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Zie antwoord op vraag nr. 20.<br>Het aantal opgegeven punten wordt gehandhaafd. |

| Nr. | Betreft                           | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                   |                       | <p><u>Er zijn diverse soorten utiliteitsgebouwen met een vergelijkbare of grotere complexiteit. Wij achten het op zijn plaats dat deze eveneens kunnen worden ingebracht</u> en vragen u daarom dit aspect van de competentie ruimer te formuleren. In het verlengde hiervan vragen wij u ook bij competentie 3 te bezien of het criterium voor het maximum aantal punten wat ruimer kan worden geformuleerd."</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 44  | Selectie leidraad Plan van Aanpak | Par. 4.4.2            | <p>"Verzoek om aanpassing: Plan van aanpak<br/>Gevraagd resultaat: Schrappen of omzetten naar concrete competenties<br/>Europa schrijft een strikte scheiding voor tussen wat een ondernemer kan (minimumeisen en selectiecriteria) en wat hij aanbiedt (gunningscriteria). Het plan van aanpak projectbeheersing lijkt niet gericht te zijn op het toetsen van bekwaamheid, want er worden geen referenties of iets dergelijks gevraagd, maar beoogt gegadigden te ranken op de mate waarin hun visie op proces en werkmethode aansluit op de wensen van de opdrachtgever. Het staat u vrij om te toetsen of een ondernemer bekwaam is in aspecten van projectbeheersing aan de hand van verifieerbare ervaring. In het onderdeel visie op het proces zien wij daar iets van terug want daar vraagt u om onderbouwing met voorbeelden. Bij visie op werkmethode is niet duidelijk dat u meer vraagt dan een mooi verhaal. Wij maken bezwaar tegen het ontbreken van een transparant kader voor het beoordelen van de plannen van aanpak.</p> | <p>Er wordt niet gevraagd om een project-specifiek plan van aanpak. Het gevraagde plan van aanpak is gericht op onderwerpen die voor de aanbesteder van belang zijn in het kader van de keuze voor de meest geschikte partij. Dit dient niet per definitie middels referenties te gebeuren.</p> <p>Ter verduidelijking vindt u hieronder een meer gedetailleerde omschrijving wat wordt gevraagd en als belangrijk wordt gezien door de aanbesteder:</p> <p><u>Visie op werkmethode:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De te verbouwen huisvesting blijft in gebruik tijdens de verbouwingswerkzaamheden: Hoe pakt de gegadigde hoofdaannemer dit aan. Welke aandachtspunten zijn hierin van belang en waarom. <u>Onderbouw dit met voorbeelden uit soortgelijke werkmethoden.</u> De aanbesteder vindt minimaal hierin de volgende aspecten belangrijk: <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Veiligheid werknemers en bezoekers;</u></li> <li><u>Continuïteit van de dienstverlening;</u></li> </ul> </li> </ul> |

| Nr. | Betreft | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|---------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |         |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>o <u>Bereikbaarheid essentiële ruimten.</u></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|     |         |                       | <p>De schaal van 0% (voldoet niet) tot 100% (voldoet goed en met toegevoegde waarde is uitermate summier verwoord. De aanbestedende dienst kan hier naar willekeur handelen. Dit maakt de kans groot dat gegadigden gaan reclameren als zij op een score worden gezet die zij onacceptabel achten. Dit brengt het risico van vertragingen door juridische procedures. Daar heeft de aanbestedende dienst geen belang bij. Vandaar ons advies om dit onderdeel veel concreter in te steken.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hoe zorgt gegadigde ervoor dat de overlast ten gevolge van de werkzaamheden tot een minimum wordt beperkt.<br/><u>Onderbouw dit met voorbeelden uit soortgelijke werkmethodieken.</u><br/><u>De aanbesteder vindt minimaal hierin de volgende aspecten belangrijk:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>o <u>Geluidhinder;</u></li> <li>o <u>Logistiek;</u></li> <li>o <u>Actie bij klachten.</u></li> </ul> </li> </ul> <p><u>Visie op het proces:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samenwerking: Wat zijn de succesfactoren in de samenwerking met opdrachtgever en andere procespartners. Onderbouw dit met voorbeelden uit soortgelijke processen.<br/><u>De aanbesteder vindt minimaal hierin de volgende aspecten belangrijk:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>o <u>Samenwerken met opdrachtgever;</u></li> <li>o <u>Samenwerken in een bouwteam;</u></li> <li>o <u>Evalueren en verbeteren van de samenwerking.</u></li> </ul> </li> <li>• Communicatie: Hoe zorgt gegadigde voor een goede communicatie naar stakeholders. Onderbouw dit met voorbeelden uit soortgelijke processen.<br/><u>De aanbesteder vindt minimaal hierin de volgende aspecten belangrijk:</u></li> </ul> |

| Nr. | Betreft | Hfdst.<br>par. / pag. | Vraag | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----|---------|-----------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |         |                       |       | <ul style="list-style-type: none"> <li>o <u>Afstemming met vertegenwoordigers van de opdrachtgever tijdens de uitvoering;</u></li> <li>o <u>Door en namens hoofdaannemer op te stellen documenten;</u></li> <li>o <u>Informerend van werknemers en bezoekers.</u></li> </ul> <p>Voor de beoordeling van de selectie criteria wordt het volgende aangehouden:</p> <p>0% van de score:<br/>De visie sluit niet/slecht aan bij de visie en ambitie van de aanbestedende dienst</p> <p>25% van de score:<br/>De Visie sluit matig aan bij de visie en ambitie van de aanbestedende dienst en biedt, naar oordeel van de opdrachtgever nauwelijks meerwaarde</p> <p>50% van de score:<br/>De Visie sluit redelijk aan bij de visie en ambitie van de aanbestedende dienst en biedt, naar oordeel van de opdrachtgever enige meerwaarde.</p> <p>75% van de score:<br/>De Visie sluit goed aan bij de visie en ambitie van de aanbestedende dienst en biedt, naar oordeel van de opdrachtgever duidelijk extra meerwaarde.</p> <p>100% van de score:<br/>De Visie sluit volledig aan bij de visie en ambitie van de aanbestedende dienst en biedt, naar oordeel van de opdrachtgever veel meerwaarde.</p> |